

ACTA

El día 29 de junio de 2020, a las 13:30 h, se reúnen los Dres. Roberto J. J. WILLIAMS, Federico WILLIAMS, Miguel Á. MAYOSKY, la Dra. Carmen I. CABELLO y el Ing. Carlos L. LLORENTE, miembros del Jurado constituido para la selección del Director del **CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN TECNOLOGÍAS DE PINTURAS (CIDEPINT)**, Unidad Ejecutora de triple dependencia CONICET-UNLP-CIC PBA, a través del sistema Zoom de videoconferencias.

Se constituyó un único postulante al cargo, el Dr. Walter Alfredo EGLI.

El Jurado procedió a entrevistar al postulante cuyos antecedentes, considerados más relevantes por el Jurado, se resumen a continuación:

Dr. Walter Alfredo EGLI

- Fecha de nacimiento: 12 de febrero de 1962.
- Tipo Nº de documento: D.N.I. Nº 14.655.236
- Domicilio: 33 Nº:1224, (1900) La Plata.

1. FORMACIÓN ACADÉMICA

- Doctor en Ciencias Químicas – UNLP – 1993.
- Licenciado en Ciencias Químicas - UNLP – 1987.
- Químico – UNLP – 1985.

2. FORMACIÓN PROFESIONAL

- Jefe Sector Terminado, Transporte y Embalaje. TERNIUM SIDERAR. Planta Ensenada. 2008 – 2010 (Sector con 135 operarios y 12 supervisores en 4 turnos rotativos).
- Tecnólogo Senior/Jefe Sección. Área Terminado y Hojalata. TERNIUM SIDERAR. 2002 - 2008. (Área con 150 dependientes en 4 turnos rotativos).
- Responsable Área de Procesos Laminación en Frío y Revestidos. SIDERAR. 2000 – 2002.
- Ingeniero de Procesos Área Terminado y Hojalata. SIDERAR 1997 – 2000.
- Investigador del Centro de Investigación Industrial (CINI), SIDERCA, Campana. 1993-1997.

3. ANTECEDENTES DOCENTES (últimos 5 años)

No consigna.

4. ANTECEDENTES INVESTIGACIÓN

CARRERA DE INVESTIGADOR: Investigador **Independiente** (CIC-PBA)

CATEGORÍA DE DOCENTE – INVESTIGADOR: No consigna

LUGAR DE TRABAJO: CIDEPINT

5. PROYECTOS Y SUBSIDIOS (Últimos 5 años)

- Investigador Responsable del Proyecto de Investigación Científica y Tecnológica (2015) Start-Up: “Depósito electrolítico de cobre y cobre compuesto con partículas sin cianuros. Eliminación del “strike” de cobre.” PICT-2015-3819. Duración trianual monto \$720,000. Otorgado en Noviembre de 2016 (duración 3 años).
- Obtención y caracterización de depósitos electrolíticos compuestos o de metales aleados con propiedades especiales. Julio 2015 a Julio 2016. Comisión de Investigaciones Científicas de la Pcia. de Bs. As. Investigador Independiente.

- Investigador del Proyecto “Desarrollo de nuevas tecnologías exentas de la generación de residuos tóxicos para la protección anticorrosiva y anti incrustante” N° 11/I201 para el período Ene/2014-Dic/2017. Acreditado ante la Universidad Nacional de La Plata en el Marco del Programa Nacional de Incentivos del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación.

6. PREMIOS Y DISTINCIONES

- Premio Ciencia, Tecnología e Innovación 2018 “Centenario de la Reforma Universitaria”. Mención especial \$10.000 “Galvanoplastia libre de Cianuros”. Directorio CICBA, Acta 1480/18, 11 de diciembre 2018.
- Premio INNOVAR 2017, categoría Investigación Aplicada por el trabajo “CuGlu: nuevo proceso de cobreado alcalino sin cianuro” 13° Exposición INNOVAR del 5 al 8 de octubre de 2017 en Tecnópolis, CABA. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Presidencia de la Nación. Autores: P. Pary, L. N. Bengoa, P. R. Seré y W. A. Egli. Trofeo conmemorativo y \$30,000.
- CuGlu: nuevo proceso de cobreado alcalino sin cianuro. Trabajo seleccionado en el Concurso Nacional de Innovaciones INNOVAR 2017 para ser presentado en la 13° Exposición INNOVAR del 5 al 8 de octubre de 2017 en Tecnópolis, CABA. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Presidencia de la Nación. Autores: P. Pary, L. N. Bengoa, P. R. Seré y W. A. Egli.
- CuGlu: nuevo proceso de cobreado alcalino sin cianuro. Trabajo seleccionado en el Concurso Nacional de Innovaciones INNOVAR 2016 para ser presentado en la 12° Exposición INNOVAR del 6 al 9 de octubre de 2016 en Tecnópolis, CABA. Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Presidencia de la Nación. Autores: P. Pary, J. Baliño, L. N. Bengoa, P. R. Seré y W. A. Egli.
- Entrega de Premio en la 21° Conferencia del Acero IAS. Categoría Desarrollo de Producto. Rosario, Santa Fe, 12 de septiembre de 2016 por el trabajo: “Determinación de aditivos niveladores y abrillantadores en baños de cincado electrolítico en medio alcalino libre de cianuros” presentado en la 20° Conferencia del Acero IAS, Autores: F. Manganiello, W. A. Egli, S. Bruno y M. Zapponi.

7. FORMACIÓN Y DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Dirección Tesis doctorales finalizadas: 2

Dirección de becarios posdoctorales: 2

Dirección de becarios doctorales: 2

Dirección de investigadores: 1

Dirección de personal de apoyo: 3

8. PUBLICACIONES y RESUMENES EN CONGRESOS

Artículos en revistas periódicas: 23

Publicaciones en Congresos: 63

Informes técnicos: 86

Servicios Tecnológicos de Alto Nivel (STAN): 42

9. PATENTES

- Patente: BAÑO ELECTROLÍTICO PARA LA DEPOSICIÓN DE COBRE.AR104255 A1, P20160101009, 14/04/2016. Autores: W. A. Egli, L. N. Bengoa y P. Pary.
- Patente: PROCESO PARA OBTENER LATONES (Cu-Zn) POR VIA ELECTROLITICA LIBRE DE CIANURO. AR107421 A1, P20170100180, 24/01/2017. Autores: W. A. Egli, P. R. Seré, J. Baliño, L. N. Bengoa y P. Pary.

- En trámite de patentamiento: SISTEMA DE CINCADO ELECTROLÍTICO ALCALINO LIBRE DE CIANURO EN BASE A ELECTROLITOS CON AMINOACIDOS DICARBOXÍLICOS. Autores: W. A. Egli, P. R. Seré, L. N. Bengoa y P. Pary

10.GESTIÓN INSTITUCIONAL (últimos 5 años)

- Vicedirector del CIDEPINT. Desde 2019 hasta la fecha.
- Miembro titular del Consejo Directivo del CIDEPINT. Desde 2014 hasta la fecha.

11.PROYECTO INSTITUCIONAL

El Proyecto Institucional presentado por el Dr. Walter A. Egli para el CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN TECNOLOGÍAS DE PINTURAS (CIDEPINT), abarca los siguientes contenidos:

HISTORIA Y OBJETIVOS DEL CIDEPINT

ORIGEN Y BREVE EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVOS

DESCRIPCIÓN GENERAL Y DIAGNÓSTICO

PERSONAL: EVOLUCIÓN TEMPORAL Y SITUACIÓN ACTUAL.

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA.

FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL.

INFRAESTRUCTURA

EQUIPAMIENTO

HIGIENE, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE.

DESAFÍOS EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE PINTURAS Y RECUBRIMIENTOS

POLÍTICAS GENERALES DEL CIDEPINT

PROPUESTA: OPORTUNIDADES DE MEJORA.

RECURSOS HUMANOS

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

INFRAESTRUCTURA

EQUIPAMIENTO

VISIBILIDAD, DIFUSIÓN Y EXTENSIÓN

COMPROMISO

Este Plan describe los objetivos y la evolución institucional del CIDEPINT mencionando en orden cronológico todas las instituciones patrocinantes, desde su origen como “División de Pinturas” dependiente del LEMIT provincial, para convertirse en un Centro a través del Convenio firmado por el LEMIT y CONICET en 1976, hasta llegar a octubre de 2015, momento en que se firmó un nuevo convenio de dependencia tripartita CONICET, CICPBA y UNLP.

A continuación, presenta una descripción general y diagnóstico del Centro analizando de manera cuantitativa y cualitativa la evolución del personal, la producción científica, el financiamiento y funcionamiento en el período 2012-2018, así como el estado actual de la infraestructura, el equipamiento y los sistemas de higiene y seguridad ambiental con los que cuenta actualmente.

A partir de estos aspectos que permiten el conocimiento acabado de las fortalezas y debilidades que influyen en el funcionamiento del Centro, plantea los siguientes cuatro ejes principales sobre los cuales propone trabajar, estableciendo objetivos generales: POLÍTICAS GENERALES DEL CIDEPINT; POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN; POLÍTICA DE CALIDAD; POLÍTICA DE SEGURIDAD.

El objetivo más importante a corto plazo es afianzar la institucionalidad entendiendo por tal que los mecanismos de toma de decisiones del Centro estén claramente definidos para todos sus integrantes, que haya una amplia participación a través de reuniones periódicas con agenda prefijada en base a las cuales el Director y el Consejo Directivo conozcan los consensos y los disensos en diversos temas. Se procurará despersonalizar la gestión en todos los niveles de funcionamiento y potenciar las relaciones con la UNLP, el CCT CONICET La Plata y con la CICPBA en

cuyo ámbito se encuentra el CIDEPINT. La Institucionalidad y el consenso son imprescindibles para el éxito de la gestión en los distintos temas que se detallan a continuación.

El problema derivado de una inadecuada infraestructura edilicia es uno de los más importantes del Centro. El CIDEPINT ha incrementado su planta de Investigadores, Profesionales, Becarios y Personal Administrativo, sin embargo este crecimiento no se acompañó con una mejora de la infraestructura existente. Sería necesario intensificar las tareas de gestión frente a la UNLP, CICPBA y el CONICET para conseguir el presupuesto necesario para avanzar en la resolución de este tema. También es importante que los miembros del Centro comprendieran esta situación y acuerden políticas con la Dirección que aseguren la incorporación y promoción de nuevas generaciones de investigadores a través de pautas claras y aceptadas por todos. En particular, es fundamental acordar con una redistribución racional de los espacios existentes que permitan a todo el personal realizar sus tareas mientras se buscan soluciones permanentes que serán sin duda a largo plazo.

Desde el punto de vista científico-tecnológico, se propone trabajar sobre los siguientes objetivos:

- 1) Elaborar un plan estratégico de investigación.
- 2) Aumentar la producción científico-tecnológica y el impacto de la misma en su disciplina.
- 3) Mejorar e incorporar equipamiento de porte para facilitar las tareas de los grupos experimentales.
- 4) Incrementar la formación de recursos humanos con perfil interdisciplinario.
- 5) Incrementar la cooperación nacional, internacional y regional.
- 6) Incrementar la actividad de vinculación tecnológica y de servicios al sector productivo y a la sociedad en general.

A juicio de este Jurado, el Proyecto presentado por el Dr. Egli para desempeñar la Dirección del CIDEPINT, está muy bien estructurado, expone de manera clara y ordenada los objetivos científicos tecnológicos generales y específicos, los cuales se consideran coherentes con las políticas generales del Centro y con las posibilidades que brinda el actual Sistema de Ciencia y Tecnología del país y nuestra región (CONICET-CICPBA-UNLP).

ENTREVISTA PERSONAL

El Dr. Egli comenzó la presentación de su proyecto institucional para el CIDEPINT trazando los principales ejes de su exposición, compuesta por una descripción general y diagnóstico de la UE; los desafíos que vislumbra y las políticas generales que propone para el Centro, para la mejora de los recursos humanos, la producción científica, el funcionamiento, la infraestructura, el equipamiento y la visibilidad. Asimismo, analizó la dotación actual de recursos humanos, las fuentes de financiamiento disponibles por proyectos de I+D+i y por prestación de servicios y la ubicación geográfica.

A continuación, expuso un análisis FODA del Centro, identificando una serie de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, pensadas desde una perspectiva de análisis interno y externo.

Respeto de las fortalezas, mencionó la consolidada prestación de servicios tecnológicos; la profesionalidad de sus integrantes; el reconocimiento por parte del sector industrial con el que se vinculan; la participación del personal en las actividades de la UE; las investigaciones aplicadas y el espacio físico disponible. En cuanto a las debilidades, subrayó los problemas para la mantener los niveles de producción científica de calidad; las deficiencias del sector de cromatografía y polímeros; los serios problemas de seguridad y la falta de soporte informático y de un sector de mantenimiento.

Entre los factores externos que constituyen oportunidades, resaltó los convenios con otros centros; la posibilidad ampliar los programas de pasantías y becas; la compra de un equipo de espectrometría de masa de descarga luminiscente y el mejoramiento de la página web del instituto. Como amenazas, reconoció la necesidad de renovar el equipamiento, la incorporación de

nuevas tecnologías; aumentar la dotación de recursos humanos y atender las situaciones de vandalismo que vienen teniendo lugar durante el último tiempo.

Luego de su exposición, el Dr. Egli respondió con alto grado de detalle las preguntas realizadas por el jurado. El intercambio de comentarios entre el postulante y el jurado permitió identificar un conjunto de políticas que serían indispensables para afrontar las amenazas que se presentan en el mediano y largo plazo. Las más importantes se indican a continuación:

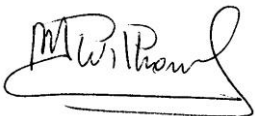
1. Dotación de investigadores en el mediano plazo: Para mantener o incrementar la actual dotación de investigadores, en el contexto de las jubilaciones previstas en la próxima década, sería necesario llevar adelante una política agresiva de incorporación de becarios doctorales y posdoctorales en los distintos grupos de investigación y, eventualmente, atraer investigadores de otras instituciones.
2. Fomentar estancias de formación de los becarios en centros de excelencia del país o el exterior para desarrollar nuevas áreas de investigación en el centro (política ya iniciada). La co-dirección de tesis doctorales por parte de investigadores de otros centros puede actuar en el mismo sentido.
3. Consolidar el área de servicios y desarrollos para empresas, uno de los activos principales del Centro, a través del uso de la experticia y equipamiento disponible en varios centros e institutos nacionales. Estadías del personal de apoyo calificado en estos centros podrían contribuir con este propósito. Eventualmente facilitaría llevar a cabo desarrollos tecnológicos de gran envergadura asociándose con otros centros.

DICTAMEN DEL JURADO

Valorados los antecedentes, el proyecto institucional presentado por escrito y las opiniones vertidas durante la entrevista personal, este jurado entiende que el postulante cuenta con los antecedentes para ser designado en la Dirección del Instituto objeto de este concurso. Asimismo, el Jurado considera que la propuesta de gestión del Dr. EGLI para la conducción del **CIDEPINT** resulta factible y se ajusta a la etapa actual de la Unidad Ejecutora. En consecuencia, el jurado propone, por unanimidad, designar al Dr. Walter Alfredo EGLI para ocupar el cargo de Director regular del **CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN TECNOLOGÍAS DE PINTURAS (CIDEPINT)**, por los próximos cuatro años.

Siendo las 15:30 h se da por finalizada la reunión.

Se firmarán tres copias del acta correspondiente, a un solo efecto y de un mismo tenor.



Dr. Roberto J. J. WILLIAMS



Dr. Miguel Á. MAYOSKY



Dr. Federico WILLIAMS



Dra. Carmen I. CABELLO



Ing. Carlos L. LLORENTE