

COMISIÓN DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

PLAN DE ACCIONES 2025

Índice

1. **Introducción**
2. **Marco conceptual**
3. **Objetivos generales y específicos**
4. **Acciones 2025**
5. **Cronograma de ejecución**
6. **Recursos y presupuestos**

Introducción

El Gobierno de la provincia de Buenos Aires, considerando su dimensión socio espacial y trayectoria en la promoción de la Ciencia, la tecnología y la innovación, asume el compromiso de continuar implementando una política científico-tecnológica orientada a atender las necesidades particulares de su estructura productiva y vinculadas con las características sociales y culturales de su territorio.

En particular, la Comisión de Investigaciones Científicas de la provincia de Buenos Aires (CIC) tiene como misión promover y realizar investigaciones científicas y técnicas en el ámbito provincial. El Plan de Acciones 2025 define las áreas estratégicas, objetivos y acciones de la CIC, en línea con las políticas del Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia y con las necesidades detectadas en el contexto actual de desfinanciamiento a nivel nacional de la investigación y desarrollo científico.

En el contexto actual, la CIC asume un rol fundamental para atender las demandas prioritarias del sistema científico-tecnológico bonaerense. En respuesta a las limitaciones de acción del gobierno nacional en este ámbito, la CIC refuerza su compromiso con las Universidades de la provincia, el personal científico de estas instituciones y los organismos nacionales descentralizados, como el INTI y el INTA entre otros, promoviendo acciones concretas de apoyo y colaboración.

El plan se enmarca en las prescripciones del artículo 5 y del artículo 17, inciso c), de la norma Orgánica de la Comisión de Investigaciones Científicas (Decreto-Ley No 7385/68), así como de los artículos 2º y 3º de su Decreto Reglamentario No 4686/68, que establecen las directrices para la elaboración de planes y programas de la CIC.

Los ejes estratégicos del plan comprenden:

1. **Desarrollo y fortalecimiento de recursos humanos:** ampliar y consolidar la formación, ingreso y retención de investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo, promoviendo políticas que prioricen la equidad de género, la territorialidad y el fortalecimiento de capacidades en áreas estratégicas. Además, fomentar el financiamiento de proyectos y subsidios que impulsen la investigación, el desarrollo tecnológico y la transferencia de conocimiento en la provincia.
2. **Infraestructura y modernización tecnológica:** reforzar las instalaciones, optimizar la conectividad y dotar a los centros y laboratorios de equipamiento moderno que potencie las capacidades científicas y tecnológicas de la CIC, garantizando condiciones de seguridad e higiene adecuadas.
3. **Vinculación y transferencia tecnológica:** fomentar la cooperación con organismos nacionales e internacionales, promover la transferencia de conocimiento hacia los sectores productivo y social, e impulsar soluciones innovadoras que respondan a las necesidades del Estado y la comunidad bonaerense.
4. **Comunicación y difusión científica:** continuar con una comunicación pública de la ciencia a través de canales digitales (redes sociales, web de la CIC, newsletter, etc.), participación en eventos científicos y subsidios a publicaciones de divulgación científica.
5. **Relaciones internacionales y cooperación técnica:** expandir la cooperación internacional para maximizar oportunidades de financiamiento, intercambio de recursos humanos y desarrollo de proyectos conjuntos que aporten valor al sistema científico-tecnológico provincial.
6. **Actualización normativa y gestión institucional:** realizar una revisión integral del marco normativo de la CIC, adaptándolo a las necesidades actuales de la gestión y promoción científica, considerando las particularidades territoriales y demandas estratégicas provinciales.

El *Plan de Acciones 2025* representa el compromiso que la CIC viene llevando adelante con el desarrollo sostenido y equitativo de la ciencia y tecnología en territorio bonaerense, fortaleciendo el sistema científico-tecnológico de la provincia en áreas de alto impacto productivo, económico y social.

Contexto y diagnóstico

La CIC se organiza bajo el cuerpo normativo establecido por el Decreto-Ley N° 7.385/68 y sus modificaciones posteriores, incluyendo el Decreto-Ley N° 7.579/69 y las leyes N° 11.391, 13.167 y 14.832. Este marco define sus misiones y funciones en el ámbito de la investigación científica y tecnológica, articuladas con las políticas impulsadas por el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica, a través de la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación, y las directrices delineadas por el Gobierno Provincial.

Actualmente, la Provincia de Buenos Aires enfrenta desafíos estratégicos en el ámbito científico-tecnológico. Estos incluyen el fortalecimiento de sectores clave como el agroindustrial, la

transición hacia energías renovables, la generación de información pública y la reducción de brechas de equidad territorial y de género en el acceso a la ciencia y la tecnología. Además, la modernización del aparato productivo y la promoción de un desarrollo sostenible exigen una articulación eficaz entre los actores del sistema provincial de ciencia, tecnología e innovación (CTI).

En este marco, la CIC se compromete a liderar iniciativas que potencien la generación de conocimiento, la transferencia tecnológica y la innovación. Las acciones estratégicas incluyen la consolidación de redes con universidades, organismos de I+D+i y otras instituciones nacionales e internacionales, priorizando áreas como las energías renovables, la salud, la minería y el desarrollo agrario sostenible, con un enfoque en la equidad y la inclusión.

La vinculación internacional se perfila como una herramienta clave para acceder a financiamiento, fomentar el intercambio de recursos humanos calificados y desarrollar proyectos conjuntos que respondan a necesidades provinciales y nacionales. Paralelamente, se prevé la expansión de la planta de investigadores/as y personal de apoyo, así como un incremento en la oferta de becas y subsidios, fortaleciendo el ecosistema científico-tecnológico bonaerense.

Este diagnóstico orienta las bases estratégicas del Plan de Acciones CIC 2025, asegurando que las políticas y programas que se buscan implementar estén alineados con las prioridades provinciales y las necesidades del sistema científico-tecnológico bonaerense.

Objetivos Generales

1. Propiciar políticas de incorporación de investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo y fomentar el desarrollo de su actividad científica y tecnológica.
2. Reforzar la infraestructura y equipamiento destinados a las actividades de la CIC en I+D+I, incluyendo políticas de seguridad e higiene.
3. Fortalecer, planificar y gestionar las políticas de la CIC en I+D+i y la articulación con el Sistema de CyT con asiento en la provincia.
4. Fortalecer la comunicación interna entre actores de la CIC y actores externos a la misma, para aumentar la visibilidad y posicionamiento de la institución.
5. Ampliar las relaciones internacionales y la cooperación técnica con organismos extranjeros.
6. Implementar una transformación digital y tecnológica integral que fortalezca la capacidad institucional de la CIC.

Objetivos específicos

1. Implementar y fortalecer las convocatorias para la incorporación de investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo en áreas estratégicas, promoviendo su participación en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico que respondan a las necesidades provinciales.

2. Fomentar la capacidad de la CIC para retener personal a través de ofertas de convocatorias para el desarrollo de proyectos focalizados, con líneas prioritarias previamente establecidas.
3. Agilizar la gestión de designación y promoción de investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo.
4. Consolidar la equidad de género y territorialidad en ciencia y tecnología, asegurando la asignación de recursos y oportunidades equitativas, promoviendo políticas que reflejen la diversidad de género y las necesidades de desarrollo científico en todas las regiones de la provincia.
5. Reforzar la infraestructura y equipamiento de los centros CIC y de la sede central.
6. Planificar e implementar mejoras en las cuestiones relativas a la seguridad e higiene de los laboratorios y centros.
7. Fortalecer la modernización tecnológica y la seguridad informática de la CIC, implementando sistemas avanzados que optimicen la gestión administrativa, protejan los datos sensibles y garanticen la conectividad eficiente en todas sus dependencias.
8. Potenciar la planificación y gestión de la CIC y su articulación con el Sistema de CTI.
9. Fortalecer las capacidades de investigación científica y tecnológica de la CIC y contribuir a la conformación y fortalecimiento de un sistema científico-tecnológico provincial.
10. Identificar y atender necesidades estratégicas de la provincia mediante proyectos de transferencia tecnológica y colaboración interdisciplinaria.
11. Fomentar la transferencia tecnológica y la gestión de propiedad intelectual en sectores productivos y sociales, fortaleciendo las capacidades del personal de la CIC para proteger y transferir el conocimiento generado.
12. Potenciar la comunicación interna y externa de la CIC a través de acciones puntuales que mantengan informado al personal y a los centros sobre los cambios normativos y las novedades relevantes de cada centro.
13. Promover la difusión científica y fortalecer la vinculación territorial de la CIC, asegurando que el conocimiento científico-tecnológico tenga un alcance productivo, involucrando tanto al sector público como al productivo y la ciudadanía en general.
14. Brindar respaldo institucional a la presentación de grupos de investigación a convocatorias de entidades extranjeras.
15. Fortalecer las relaciones internacionales y la cooperación técnica con organismos y entidades extranjeras para maximizar oportunidades de financiamiento, intercambio de recursos humanos y desarrollo de proyectos conjuntos.
16. Cooperar con organismos internacionales de forma bilateral y multilateral que se encuentren interesados en desarrollar en forma conjunta con la CIC proyectos de ciencia y tecnología en el ámbito de la provincia de Buenos Aires.
17. Analizar y actualizar el entramado normativo que regula las actividades de la CIC a los efectos de adaptarlos a las necesidades actuales de la ciencia y tecnología de la provincia.
18. Diseñar e implementar un sistema digital integrado que permita potenciar administrativa y tecnológicamente la gestión de la CIC, logrando fortalecer la comunicación entre los centros y la administración central, y optimizar procesos.

19. Implementar mejoras digitales que faciliten la gestión administrativa, optimicen la comunicación interna y externa.
20. Fortalecer la modernización tecnológica y la seguridad informática de la CIC, implementando sistemas avanzados que optimicen la gestión administrativa, protejan los datos sensibles y garanticen la conectividad eficiente en todas sus dependencias.

Acciones 2025

A partir de los ejes estratégicos y a los objetivos generales propuestos, se enmarcan las siguientes acciones:

Eje 1: desarrollo y fortalecimiento de recursos humanos

Objetivo general: propiciar políticas de incorporación de investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo y fomentar el desarrollo de su actividad científica y tecnológica.

Acciones:

- 1.1: Otorgar becas de entrenamiento, doctorales, posdoctorales y cofinanciadas, y gestionar prórrogas según el reglamento de continuidad de becas, las prioridades, fondos asignados y convenios vigentes.
 - Becas de entrenamiento: 300 vacantes.
 - Becas doctorales: 120 vacantes.
 - Becas doctorales cofinanciadas: 10 vacantes.
 - Becas posdoctorales: 20 vacantes.
- 1.2: Convocar a concurso público de ingreso a la Carrera de Investigador Científico Tecnológico, priorizando áreas estratégicas y respetando la paridad de género.
 - Investigadores/as CICINV25: 20 vacantes.
 - Investigadores/as orientados: 16 vacantes.
- 1.3: Convocar a concurso para ingreso a la Carrera de Personal de Apoyo en los niveles profesional y técnico, asignando plazas según necesidades prioritarias.
 - Personal de apoyo CICPA25: 20 vacantes.
 - Personal de apoyo orientados: 32 vacantes.
- 1.4: Revisar y ampliar los criterios de evaluación en la Carrera de Investigador/a Científico Tecnológico para incluir actividades de transferencia tecnológica y vinculación socio productiva.
- 1.5: Destacar y reconocer públicamente la aplicación efectiva del conocimiento en ámbitos públicos, municipales y sociales, mediante iniciativas como premios anuales dirigidos a grupos destacados.
- 1.6: Explorar iniciativas y acciones para articular con investigadores/as que se encuentren en el exterior, promoviendo su reintegración al sistema científico provincial en áreas estratégicas.
- 1.7: Implementar la equidad de género como criterio transversal en todas las convocatorias y procesos de adjudicación de la CIC, integrando esta perspectiva en la ejecución de los instrumentos y programas promovidos por la institución.

- 1.8: Otorgar subsidios a integrantes de la Carrera del Investigador/a Científico Tecnológico para cubrir gastos asociados al Plan de Tareas aprobado. Este beneficio requerirá la aprobación de informes anuales o bianuales.
- 1.9: Convocar y otorgar subsidios a investigadores/as para la presentación de Ideas-Proyecto, con el objetivo de desarrollar soluciones científico-tecnológicas que respondan a demandas específicas de áreas del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.
- 1.10: Promover la movilidad interna provincial y los vínculos de colaboración entre personal CIC, buscando fortalecer la cooperación y el intercambio científico y tecnológico.

Eje 2: infraestructura y modernización tecnológica

Objetivo general: reforzar la infraestructura y equipamiento destinados a las actividades de la CIC en I+D+I, incluyendo políticas de seguridad e higiene.

Acciones:

- 2.1: Otorgar subsidios para adecuación de infraestructura y compra de equipamiento en centros propios y asociados, priorizando áreas de investigación estratégica.
- 2.2: Renovar y acondicionar espacios de trabajo en la Sede Central, el Campus y los edificios del Bosque.
- 2.3: Reemplazar y modernizar el equipamiento tecnológico en la Sede Central y centros asociados para optimizar la conectividad y servicios digitales.
- 2.4: Gestionar fuentes extrapresupuestarias para financiar obras de infraestructura y equipamiento.
- 2.5: Fortalecer la estructura de seguridad e higiene mediante la incorporación de recursos humanos especializados, la realización de auditorías iniciales en todos los centros y la implementación de protocolos estandarizados para prevenir riesgos laborales.
- 2.6: Implementar mejoras en los sistemas de gestión para optimizar procesos administrativos, incluyendo la administración de becas, subsidios y trámites clave, con el objetivo de fortalecer el seguimiento y desarrollo de la actividad científica en la provincia.
- 2.7: Sistematizar el reemplazo de equipos tecnológicos para garantizar eficiencia operativa.
- 2.8: Adquirir y configurar nuevos servidores con capacidad adecuada para alojar los servicios críticos de la CIC, garantizando monitoreo, backups regulares y seguridad en el acceso.
- 2.9: Implementar un plan de seguridad informática que incluya redes segmentadas, uso de VPN, filtrado de correos electrónicos, capacitación del personal, y procedimientos anti-ransomware.
- 2.10: Modernizar el equipamiento de red para ampliar la conectividad interna y la capacidad de segmentar tráfico y priorizar servicios.
- 2.11: Reconvertir el sistema de correo electrónico oficial, a fin de brindar calidad y seguridad en el servicio.

- 2.12: Poner en marcha un sistema o plataforma para el envío masivo de correo electrónico, que permita asegurar las necesidades de comunicación interna y externa del organismo y ejecutar proyectos amplios de comunicación pública de la ciencia.

Eje 3: Vinculación y transferencia tecnológica

Objetivo general: fortalecer, planificar y gestionar las políticas de la CIC en I+D+i y la articulación con el Sistema de CyT con asiento en la provincia.

Acciones:

- 3.1: Fomentar estrategias para maximizar el impacto del conocimiento científico en sectores productivos y sociales.
- 3.2: Establecer relaciones estratégicas con los municipios de la provincia con el fin de identificar, analizar y alinear sus necesidades con las capacidades y recursos del sistema científico y tecnológico de la provincia.
- 3.3: Organizar eventos científicos y convenios interinstitucionales que promuevan la colaboración interdisciplinaria.
- 3.4: Fortalecer la vinculación con organismos y dependencias del gobierno provincial, como el PROINGED, a través de la implementación de Convocatorias de Proyectos de Desarrollo e Innovación Tecnológica.
- 3.5: Participar activamente en los programas y acciones desarrollados en articulación con la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- 3.6: Colaborar con universidades provinciales y nacionales para desarrollar estrategias conjuntas de investigación y transferencia de conocimiento.
- 3.7: Fortalecer redes científicas provinciales y nacionales para promover la colaboración interdisciplinaria y la solución de problemáticas estratégicas.
- 3.8: Releva demandas específicas en el territorio provincial mediante grupos propios de la CIC, en articulación con ministerios, universidades y el sector productivo e industrial, para identificar problemáticas que puedan resolverse a través de soluciones científicas y tecnológicas, priorizando aquellas de mayor impacto estratégico para la Provincia de Buenos Aires.
- 3.9: Fortalecer y promover la Red de Investigación y Desarrollo en Ejes Estratégicos de la Provincia de Buenos Aires (RIDEE-PBA) mediante la ampliación y mejora del Programa.
- 3.10: Consolidar el Programa de Becas Bonaerenses de Investigación (BBI) en articulación con el Consejo Provincial de Coordinación del Sistema Universitario y Científico.
- 3.11: Lanzar nuevas ediciones de la Convocatoria Ciencia y Tecnología en Energías Bonaerenses (CyTEB) en conjunto con PROINGED.
- 3.12: Desarrollar proyectos en el marco del Clúster de Energías Renovables y la puesta en marcha de otros programas interinstitucionales que impulsen la colaboración entre instituciones científicas, tecnológicas y sectores estratégicos, con el propósito de abordar los desafíos prioritarios de la provincia.

- 3.13: Fortalecer, continuar y ampliar la vinculación con ministerios provinciales, como el Ministerio de Desarrollo Agrario, Ministerio de Trabajo, Ministerio de Infraestructura y Ministerio de Ambiente, a través de la implementación de programas de investigación conjunta orientados a desarrollar soluciones científicas y tecnológicas que respondan a las necesidades estratégicas de cada uno.
- 3.14: Brindar apoyo a la comisión de admisión de centros interesados en incorporarse a la CIC, asegurando el asesoramiento, evaluación y seguimiento de los centros existentes para garantizar su funcionamiento conforme a los objetivos establecidos.
- 3.15: Incorporar nuevos centros de múltiple dependencia en temáticas estratégicas definidas como prioritarias por el Directorio de la CIC, con especial atención a áreas clave para el desarrollo de la Provincia de Buenos Aires.
- 3.16: Continuar con la convocatoria para la asociación simple de nuevos centros de investigación que refuercen las capacidades científicas y tecnológicas en sectores estratégicos del territorio provincial, ampliando y potenciando la red de centros de investigación bonaerense.
- 3.17: Continuar firmando convenios con universidades y organismos de ciencia y tecnología para la gestión conjunta de Centros, Laboratorios e Institutos, fortaleciendo la cooperación interinstitucional.
- 3.18: Conformar y capacitar un equipo interdisciplinario especializado en la gestión de trámites y consultas relacionadas con el patentamiento y la propiedad industrial.
- 3.19: Generar mecanismos internos de propiedad intelectual que permitan proteger los resultados de investigación y desarrollo tecnológico de aquellos investigadores/as, becarios/as y personal de apoyo de la CIC que desean patentar una invención, un modelo de utilidad o una mejora.
- 3.20: Implementar medidas para medir el impacto y la efectividad de los proyectos y programas de la CIC la vinculación y transferencia tecnológica propuesta.

Eje 4: Comunicación y difusión científica

Objetivo general: fortalecer la comunicación interna entre actores de la CIC y actores externos a la misma, para aumentar la visibilidad y posicionamiento de la institución.

Acciones:

- 4.1: Diseñar y ejecutar campañas de comunicación estratégica que amplíen la visibilidad de la CIC en medios, redes sociales y plataformas digitales.
- 4.2: Organizar y participar en actividades de comunicación pública de la ciencia y la cultura científica, como eventos, ferias y charlas educativas, en el territorio provincial.
- 4.3: Implementar programas participativos de divulgación científica que acerquen la ciencia a la ciudadanía mediante talleres, actividades interactivas con la participación de todas las áreas de gestión de la CIC, centros de I+D propios y asociados.
- 4.4: Fortalecer el repositorio digital CIC (CIC Digital), fomentando su uso y mejorando su servicio y alcance para preservar y difundir material académico-científico.

- 4.5: Migrar el sitio web institucional de la CIC a servidores de la PBA para garantizar mayor estabilidad y seguridad.
- 4.6: Asistir a centros i+d en la realización de piezas comunicacionales y proporcionar plataforma webex para encuentros científicos y streaming por nuestro youtube.
- 4.7: Capacitar a referentes de comunicación de los centros para potenciar la visibilidad de sus investigaciones, servicios a terceros y demás actividades que desarrollen.
- 4.8: Impulsar encuentros sobre comunicación pública de la ciencia en los que participen universidades públicas y otros organismos públicos de ciencia y tecnología con asiento en la provincia de Buenos Aires.
- 4.9: Otorgar subsidios para el financiamiento de publicaciones científicas y para facilitar la divulgación de los resultados de las investigaciones bajo distintas formas.
- 4.10: Otorgar subsidios para la realización de reuniones científico-tecnológicas, seminarios, jornadas y congresos organizados en disciplinas de interés de la CIC dentro del territorio bonaerense.
- 4.11: Otorgar subsidios para la participación de investigadores/as en seminarios y congresos nacionales e internacionales, especialmente para presentar los resultados de sus investigaciones.
- 4.12: Estimular la publicación electrónica de información científica mediante el fortalecimiento de plataformas digitales propias y colaborativas.
- 4.13: Implementar y apoyar acciones que promuevan que el personal científico y tecnológico aporte los resultados de sus investigaciones en el repositorio digital CIC (CIC Digital) y en otros medios de comunicación.

Eje 5: Relaciones internacionales y cooperación técnica en articulación con la Subsecretaría de Relaciones Internacionales del Ministerio de Gobierno.

Objetivo general: ampliar las relaciones internacionales y la cooperación técnica con organismos extranjeros.

Acciones:

- 5.1: Promover y financiar actividades y proyectos conjuntos con organismos internacionales de Ciencia y Tecnología procurando el fortalecimiento del sistema de innovación.
- 5.2: Gestionar oportunidades de intercambio de recursos humanos en áreas prioritarias para la provincia.
- 5.3: Brindar respaldo institucional a grupos que participen en convocatorias internacionales.
- 5.4: Establecer y fortalecer la articulación de proyectos de investigación y desarrollo (I+D) con universidades extranjeras, fomentando la colaboración científica y el intercambio de conocimientos en temas estratégicos para la provincia.

- 5.5: Desarrollar e implementar programas de intercambio internacional que permitan a investigadores/as bonaerenses acceder a financiamiento global y redes de colaboración científica.

Eje 6: Actualización normativa y gestión institucional

Objetivo general: implementar una transformación digital y tecnológica integral que fortalezca la capacidad institucional de la CIC.

Acciones:

- 6.1: Sistematizar y estandarizar los circuitos internos de gestión mediante la optimización de procesos administrativos y operativos, acompañados de la elaboración de manuales de procedimientos que permitan uniformar las actividades internas de la CIC.
- 6.2: Proponer una actualización de la normativa vigente relacionada con los regímenes de personal de apoyo e investigadores/as.
- 6.3: Elaborar un régimen específico para la promoción de la transferencia e innovación tecnológica y productiva bonaerense, fortaleciendo la relación entre la ciencia y el sector productivo de la provincia.
- 6.4: Continuar con la internalización y migración de circuitos administrativos al Sistema de Gestión Documental Electrónica (GDEBA), capacitando al personal en su uso.
- 6.5: Continuar implementando SIGEVA para la administración de postulaciones y trámites.
- 6.6: Optimizar la gestión de designaciones y promociones del personal.

Cronograma de ejecución

La ejecución de las acciones estará supeditada al calendario de convocatorias para la carrera de investigador/a, personal de apoyo, becarios/as y subsidios aprobado por el Directorio y a la disponibilidad presupuestaria y de recursos según la fuente de financiamiento. Asimismo, dependerá de los plazos establecidos para las intervenciones de los organismos de control externos a la CIC, incluyendo la homologación de los convenios que se firmen con otras entidades.

Recursos y presupuestos

Los gastos que demande la implementación del presente plan se financiarán mediante las partidas presupuestarias asignadas mediante la Ley de Presupuesto General de la Administración Provincial a la Comisión de Investigaciones Científicas (CIC) para el ejercicio presupuestario 2025. Junto con esta asignación presupuestaria, la CIC contará con los fondos recaudados y asignados a las partidas de cuenta de terceros.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
2024 - Año del 75° Aniversario de la gratuidad universitaria en la República Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: ANEXO - PLAN DE ACCIONES 2025

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 10 pagina/s.